



# รายงานการควบคุมภายใน

วิทยาลัยการศึกษา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(1 ต.ค. 2564 – 30 ก.ย. 2565)

มหาวิทยาลัยพะเยา  
UNIVERSITY OF PHAYAO

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน

และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน

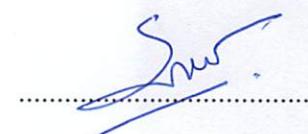
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

(Internal Control Standard for Government Agency)

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยมาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ประหยัด และช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสียหาย ความลับเปลี่ยง ความสูญเปล่าของ การใช้ทรัพย์สิน หรือการกระทำอันเป็นการทุจริต โดยมาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ กระทรวงการคลังได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO 2013 โดยปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบ การบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดประเมินและปรับปรุงระบบ การควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ อันจะทำให้การดำเนินงาน และการบริหารงานของหน่วยงาน ของรัฐบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และมีการกำกับดูแลที่ดี

มหาวิทยาลัยพะเยา จึงได้จัดทำรายงานการควบคุมภายในฉบับนี้ โดยให้คณะ วิทยาลัย กอง ศูนย์และหน่วยงานอื่น ๆ ปรับแบบฟอร์มและรูปแบบการจัดทำรายงานตามที่กระทรวง กระทรวงได้ กำหนดขึ้น โดยมุ่งหวังให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบขั้นตอนการดำเนินงานตามระบบ การควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน เนื่องจาก การควบคุมภายในนั้นเป็นกระบวนการที่สอดแทรกอยู่ในขั้นตอนการปฏิบัติงานตามปกติ ดังนั้น บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในและเพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รายงานการควบคุมภายในฉบับนี้ จึงเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยงานภายใน มหาวิทยาลัยนำไปถือปฏิบัติ เพื่อให้การควบคุมภายในสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และแนวทางการบริหารของมหาวิทยาลัยต่อไป



คณะกรรมการศึกษา

23 กันยายน 2565

## สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
● คำนำ	1
● ประวัติหน่วยงาน	3
● หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.1)	6
● รายงานการประเมินองค์ประกอบของ การควบคุมภายใน (แบบ ปค.4)	8
● รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5)	12
● ภาคผนวก	
- สำเนาหนังสือและคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	15
- แบบประเมินประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ	17

## ประวัติวิทยาลัยการศึกษา มหาวิทยาลัยพะเยา

วิทยาลัยการศึกษา ตั้งอยู่ในอำเภอเมือง จังหวัดพะเยา เดิมวิทยาลัยการศึกษาเป็นบัณฑิตวิทยาลัยในสังกัดศูนย์วิทยบริการจังหวัดพะเยา มหาวิทยาลัยนเรศวร ในปี พ.ศ. 2548 ศูนย์วิทยบริการจังหวัดพะเยา ได้เปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัยนเรศวร พะเยา บัณฑิตวิทยาลัยจึงเปลี่ยนเป็น สำนักงานการศึกษาภาคพิเศษ ต่อมาในวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 มหาวิทยาลัยนเรศวร พะเยา ได้รับการยกฐานะเป็น มหาวิทยาลัยพะเยา สำนักงานการศึกษาภาคพิเศษ จึงได้เปลี่ยนเป็น วิทยาลัยการศึกษาต่อเนื่อง ต่อมาในคราวประชุมสภา มหาวิทยาลัยพะเยา ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติให้ยุบเลิก วิทยาลัยการศึกษาต่อเนื่อง และให้จดตั้งวิทยาลัยการศึกษา ขึ้นเป็นส่วนงานวิชาการใหม่ตาม ความในมาตรา 7 (3) มาตรา 8 และมาตรา 21 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2553 โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป กับมอบหมายภารกิจ ด้านการศึกษา โดยเฉพาะความรับผิดชอบในการบริหารจัดการหลักสูตรด้านการศึกษาทุกรายระดับทั้งระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก วิทยาลัยการศึกษายังมีบทบาทหลัก ในการเป็นสถาบันการผลิตครุ ผู้บริหารสถานศึกษา และนักการศึกษา รวมถึงมีบทบาทในการ บริการวิชาการแก่ชุมชนและสถานศึกษาอย่างหลากหลายและต่อเนื่อง

### หลักสูตรและบริการ

วิทยาลัยการศึกษามีเป้าหมายในการให้บริการทางการศึกษา ผลิตและพัฒนาครุ บุคลากรทางการศึกษา ตามระยะของกระบวนการบริหารงานของคณบดี มีการพัฒนาปรับปรุง หลักสูตรอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม (อว.) และคุรุสภา ซึ่งถือเป็นแผนระยะสั้น และในระยะยาวที่ยังให้การบริการทาง การศึกษาและการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง มีเป้าหมายในการพัฒนา ด้านวิชาการ การจัดการเรียนการสอน ด้านวิจัย และการบริการวิชาการมากขึ้น และพัฒนา อย่างต่อเนื่อง มีการสร้างความร่วมมือกับสถาบันและหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในระดับชุมชนและ ภูมิภาค เพื่อร่วมกันพัฒนาการศึกษาไทย ทั้งนี้เนื่องจากวิทยาลัยการศึกษาตั้งอยู่ภาคเหนือ ตอนบน ซึ่งมีหลายสถาบันที่ทำหน้าที่ในการเป็นสถาบันการผลิตครุ แต่สถาบันที่มีบทบาทและ สถานะที่สอดคล้องและคล้ายคลึงในการเทียบเคียงกับวิทยาลัยการศึกษา มหาวิทยาลัยพะเยา ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งและคู่เทียบของวิทยาลัยการศึกษา ได้แก่ คณศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในทุกพันธกิจ ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย บริการวิชาการ และการ ทำงานบ้านรุ่งศิลปวัฒนธรรม จุดเด่นของวิทยาลัยการศึกษา คือ มีหลักสูตรระดับปริญญาตรี คู่ชานาน จำนวน 10 แขนงวิชา และหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้ทั้งคุณภาพทางการศึกษาและได้ ใบประกอบวิชาชีพเพิ่มเติมสำหรับบุคคลที่ยังไม่มีใบประกอบวิชาชีพหรือใบอนุญาตวิชาชีพ

## **หลักสูตรที่ดำเนินการจัดการเรียนการสอน**

วิทยาลัยการศึกษา ได้จัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก ดังนี้

หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา จำนวน 10 แขนงวิชา เป็นการจัดการศึกษาหลักสูตรควบรวมระดับปริญญาตรี 2 ปริญญา ดังต่อไปนี้

### **จัดการศึกษาร่วมกับ คณะวิทยาศาสตร์**

- 1) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาคณิตศาสตร์) และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
- 2) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาชีววิทยา) และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
- 3) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาเคมี) และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี
- 4) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาพิสิกส์) และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพิสิกส์
- 5) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาพลศึกษา) และหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา

### **จัดการศึกษาร่วมกับ คณะศิลปศาสตร์**

- 1) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาภาษาไทย) และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
- 2) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาภาษาอังกฤษ) และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
- 3) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาภาษาจีน) และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน

### **จัดการศึกษาร่วมกับ คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์**

- 1) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาสังคมศึกษา) และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาสังคม

### **จัดการศึกษาร่วมกับ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปกรรมศาสตร์**

- 1) หลักสูตรการศึกษาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา (แขนงวิชาดันตรีและนาฏศิลป์) และหลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดันตรีและนาฏศิลป์

**หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต (กศ.ม.)**

- 1) สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
- 2) สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
- 3) สาขาวิชาสะเต็มศึกษา
- 4) สาขาวิชานวัตกรรมทางการศึกษา
- 5) สาขาวิชาการเรียนรู้และการสอน (หลักสูตรพหุวิทยาการ)

**หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ปร.ด.)**

- 1) สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
- 2) สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

**หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภัยใน**  
**(แบบ ปค.1)**

## หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน

เรียน อธิการบดี มหาวิทยาลัยพะเยา

วิทยาลัยการศึกษา ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30. เดือน กันยายน พ.ศ. 2565. ด้วยวิธีการที่หน่วยงานกำหนดซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจ อย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช่การเงินที่เชื่อมต่อได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้าน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากการประเมินดังกล่าว วิทยาลัยการศึกษา เห็นว่า การควบคุมภายในของหน่วยงาน มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ภายใต้การกำกับดูแลของอธิการบดีมหาวิทยาลัยพะเยา

ลายมือชื่อ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รุกยิต สุทธิพงษ์)

ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยการศึกษา

วันที่ 23 เดือน กันยายน พ.ศ. 2565

กรณีมีความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดจะดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับความเสี่ยงดังกล่าว ในปีงบประมาณถัดไป ให้อธิบายเพิ่มเติมในวรรคสาม ดังนี้

อย่างไรก็ได้ ความเสี่ยงที่ได้กำหนดเป็นการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณถัดไป สรุปได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายในใน

1.1 การแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองของบุคลากร

2. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

2.1 ประชาชนพันธุ์ของทางการร้องเรียนให้ทราบอย่างทั่วถึง

2.2 กำหนดขั้นตอนเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน

2.3 แจ้งผลการร้องเรียนผ่านระบบสารสนเทศ

**รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภัยใน**  
**(แบบ ปค.4)**

### วิทยาลัยการศึกษา

### รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด 30 กันยายน พ.ศ. 2565

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
<p><b>1. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร</li> <li>- ความซื่อสัตย์และจริยธรรม</li> <li>- ความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากร</li> <li>- โครงสร้างการจัดองค์กร</li> <li>- การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ</li> <li>- นโยบายและวิธีบริหารบุคลากร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายและมีการบริหารงานที่สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลปฏิบัติดีเป็นแบบอย่าง</li> <li>- มีการประกาศเจตจำนงในการบริหารงานอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม</li> <li>- มีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนต่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง และที่ไม่ถูกต้อง</li> <li>- มีการมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามลำดับชั้น และตามสมรรถนะของแต่ละบุคคล</li> <li>- มีการรายงานผลการปฏิบัติงานและติดตาม การปฏิบัติงานทุกด้านเป็นประจำทุกเดือนในที่ประชุมคณะกรรมการประจำฯ</li> <li>- มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นรายลักษณ์ อักษร</li> </ul>
<p><b>2. การประเมินความเสี่ยง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงาน/กิจกรรมต่าง ๆ อย่างชัดเจน</li> <li>- มีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในที่อาจจะมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร</li> <li>- มีการวิเคราะห์และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม</li> <li>- มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่พิจารณาแกนwerkการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมการดำเนินงาน และกำหนดแนวทางบังคับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ในการจัดทำแผน ความเสี่ยง และระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง และการกำหนดวิธีการควบคุมเพื่อบังคับกับความเสี่ยง โดยพิจารณาความคุ้มค่าคุ้มทุนในการบริหารความเสี่ยง จากวิธีการควบคุม</li> <li>- มีการติดตามผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมิน โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง พร้อมทั้งแจ้งบุคลากรเพื่อทราบ อย่างสม่ำเสมอตามแผนปฏิทินการปฏิบัติงานรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน</li> </ul>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
<p><b>3. กิจกรรมการควบคุม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ผู้บริหารของหน่วยงานกำหนดไว้</li> <li>- มีโครงการ/กิจกรรม เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามพันธกิจของหน่วยงาน</li> </ul>	<p>มีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการจัดทำกิจกรรมควบคุมภายในทุก ๆ งาน โดยตระหนักถึงความสอดคล้องกับผลประโยชน์ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างต่อเนื่อง และให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ เช่น ระบบสารสนเทศที่เหมาะสม สามารถตรวจสอบได้ การประเมินคุณภาพภายใน การประเมินผลการปฏิบัติงานในรอบปี เป็นต้น</p>
<p><b>4. สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระบบสารสนเทศที่สามารถใช้ได้ครอบคลุม ทั้งมหาวิทยาลัย/หน่วยงาน</li> <li>- มีช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจน สะดวกต่อการใช้งานรวมทั้งได้จัดสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เพย์แพรทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการสื่อสารระหว่างบุคลากรภายในด้วยช่องทาง หลากหลาย อาทิ เว็บไซต์ อินเทอร์เน็ต Facebook Line หนังสือเวียน หรือเอกสารประชาสัมพันธ์</li> <li>- มีช่องทางรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ดำเนินงานขององค์กรหลายช่องทาง เช่น กล่องรับความคิดเห็น เว็บไซต์ Facebook สายตรงคณบดี</li> <li>- มีการจัดประชุมบุคลากรสายวิชาการ/สายสนับสนุน เพื่อร่วมกันกำหนดแนวทางการบริหารงานร่วมกัน</li> </ul>
<p><b>5. กิจกรรมการติดตามผล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการกำหนดวิธีปฏิบัติงาน เพื่อติดตามระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงาน พร้อมปรับปรุงแก้ไข ข้อ工作方案 และข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน วิทยาลัยการศึกษา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำมาวิเคราะห์จุดอ่อน หรือข้อบกพร่อง นำมาซึ่งการกำหนดวิธีการแก้ไข รวมถึงการติดตามประสิทธิผลของการควบคุมภายใน</li> </ul>

## ผลการประเมินโดยรวม

วิทยาลัยการศึกษา มีระบบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา  
วิทยาลัยการศึกษา และมหาวิทยาลัยพะเยา โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยง การประเมินคุณภาพภายใน  
การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร และการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารที่เป็นไปตาม  
มาตรฐานการควบคุมภายใน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิผลของการดำเนินงานตามพันธกิจ และ<sup>1</sup>  
ส่งผลให้ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานลดลง และบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานตามพันธกิจของวิทยาลัยการศึกษา



(รองศาสตราจารย์ ดร.รังสิต สุทธิพงษ์)

ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยการศึกษา

วันที่ 23 เดือน กันยายน พ.ศ. 2565

**วิทยาลัยการศึกษา**  
**รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน**  
**สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด 30 กันยายน พ.ศ. 2565**

การกิจกรรมแผนการ ดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่ สำคัญ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุม ภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
บริหารงานทันสมัยด้วย ธรรมาภิบาล และ <sup>ร่วมกัน</sup> เรียนรู้เปลี่ยนแปลง	การแสวงหา <sup>และประเมินให้</sup> ตนเองของบุคลากร	1. ปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ในการ ปฏิบัติงาน 2. ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ในการปฏิบัติงาน 3. ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติเรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด โดยธรรมบรรยายของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2543 ในการปฏิบัติงาน 4. ปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วยวินัย การรักษาวินัย และการดำเนินการ ทางวินัยของพนักงานมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2555 ในการปฏิบัติงาน	1. มหาวิทยาลัยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เข้ามาตรวจสอบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะ และขอ ปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งดำเนินการรายงานการควบคุมภายใน ให้มหาวิทยาลัย 2. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และ ข้อตอนของมหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมบุคลากรเข้าร่วมการอบรม/สัมมนา <sup>ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย</sup> 4. วิทยาลัยการศึกษาดำเนินโครงการ/กิจกรรม <sup>สร้างความตระหนักในการปฏิบัติงานอย่างมี คุณธรรมและความโปร่งใส ดังนี้</sup> 4.1 โครงการแนวปฏิบัติเรื่องการมอบ อำนาจของผู้บริหารตามระเบียบมหาวิทยาลัย พะเยา 4.2 โครงการพัฒนาบุคลากรในการครอบ คน ครอบคน ครอบงาน 4.3 โครงการแนวปฏิบัติการจัดทำแผน ความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ระดับโอกาส คงเดิม เนื่องจากวิทยาลัยการศึกษา <sup>ได้เพิ่มช่องทางและขั้นตอน การร้องเรียนที่สะดวกและ ง่ายต่อการเสนอข้อร้องเรียน ระดับผลกระทบ ลดลง เนื่องจากไม่ร้องเรียน</sup>	1. สายตรวจคณบดี 2. เผยแพร่ช่องทาง <sup>การร้องเรียน 3. ขั้นตอนการ ดำเนินการเกี่ยวกับ การรับเรื่อง ร้องเรียน</sup>	ฝ่ายบริหารและ พัฒนาคุณภาพ <sup>องค์กร</sup>

		<p>4.4 โครงการพัฒนาศักยภาพเพื่อพัฒนา ตนเองของบุคลากรสายสนับสนุนวิทยาลัย การศึกษา</p> <p>4.5 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การ ปฏิบัติงานบุคลากรสายสนับสนุน ให้เกิด การพัฒนาและมีประสิทธิภาพ</p> <p>4.6 โครงการพัฒนาบุคลากรสู่การ พัฒนาการดำเนินงานตามพันธกิจของ วิทยาลัยการศึกษา</p> <p>5. นำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการ ปฏิบัติงาน โดยกำหนดช่องทางและขั้นตอนการ ร้องเรียนให้ทราบอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งแจ้งผล การร้องเรียนผ่านระบบสารสนเทศ เพื่อความ สะดวกและง่ายต่อการเสนอเรื่องร้องเรียน</p>		
--	--	--	--	--

ลายมือชื่อ ..... 

(.... รองศาสตราจารย์ ดร.วิภาวดี สุทธิพงษ์....)

ตำแหน่ง คณบดีวิทยาลัยการศึกษา

วันที่....23...เดือน...กันยายน... พ.ศ...2565...

## ກາມຜົນວາ



คำสั่งวิทยาลัยการศึกษา

ที่ ๒๑๗ /๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงวิทยาลัยการศึกษา

เพื่อให้การดำเนินงาน ด้านการความคุ้มภัยในและบริหารความเสี่ยงของวิทยาลัย การศึกษา มหาวิทยาลัยพะเยา เป็นไปด้วยความคุ้มภัยและมีประสิทธิภาพนั้น

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๙ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. ๒๕๔๓ ประกอบกับคำสั่งมหาวิทยาลัยพะเยาที่ ๑๑๑/๒๕๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงวิทยาลัยการศึกษา ดังรายนามต่อไปนี้

๑. รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ นพรัก	ประธานกรรมการ
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ขวัญ ลงกรณ์เสริมศรี	รองประธานกรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธิดาวรรณ อุ่นกอง	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุนทร คล้ายอ้อ	กรรมการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติ บูรณะชาติ	กรรมการ
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลวรรณ ฤทธิคุปต์	กรรมการ
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.น้ำฝน กันมา	กรรมการ
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาวรรณ โพธิ์ทอง	กรรมการ
๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สืบอชา ลดาชาติ	กรรมการ
๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชระ จตุพร	กรรมการ
๑๑. ดร.วสันต์ สรรพลุข	กรรมการ
๑๒. ดร.ณัฐวุฒิ สัพโน	กรรมการ
๑๓. นางสาวปันวันดัน วงศ์	กรรมการ
๑๔. นางสรณ่า จรัสโภกาสิทธิ์	กรรมการ
๑๕. นางสาวสุนีรัตน์ ศรีเทน	กรรมการ
๑๖. นางสาววรภรณ์ สังวาลย์	กรรมการ
๑๗. นางยลดดา อินเปรี้ยว	กรรมการ
๑๘. นายวิทวัส ชิวัญ	กรรมการ
๑๙. นางสาววุจิรา ถายสาร	กรรมการ

/ ๒๐. นายเอกผล

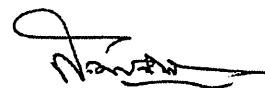
๒๐. นายเอกพล โพธิจันทร์	กรรมการ
๒๑. นางสาวทักษิณ ใหม่วงศ์	กรรมการ
๒๒. นางศศิธร เทพรัตน์	กรรมการ
๒๓. นางสาวกัญญาภรณ์ วีมลสุต	กรรมการและเลขานุการ
๒๔. นายอภิเดช เทพรัตน์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่ ให้คณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยการศึกษา มีหน้าที่ดังนี้

๑. กำกับดูแลการจัดทำนโยบายการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยการศึกษา
๒. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์วิทยาลัยการศึกษา
๓. กำกับดูแลและดำเนินการร่วม ระบุ วิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบและสร้างความเสี่ยงหาย หรือลดโอกาส ที่จะบรรลุเป้าหมายในการบริหารงานและจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
๔. กำกับดูแลการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการในการสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรทุกระดับในด้านการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการแก้ไข ลด หรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม
๕. กำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
๖. ติดตาม ตรวจสอบ สรุปผลการดำเนินงาน กำหนดแนวทางและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการดำเนินงานให้กับผู้บริหารทราบ
๗. ให้ข้อเสนอแนะและหาแนวทางในการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของวิทยาลัยการศึกษา

ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

ลง ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔



(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ นพรัก)

คณะกรรมการวิทยาลัยการศึกษา

## **แบบประเมินประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ**

แบบประเมินประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ เป็นเครื่องมือสำหรับการบริหารการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อช่วยให้ ผู้บริหารและผู้ประเมินพิจารณาตัดสินได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานได้รับการออกแบบ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ หรือไม่ ควรปรับปรุงแก้ไขในดูดี อย่างไร

แบบประเมินฯ นี้แยกเป็น 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ ของการควบคุมภายใน ในแต่ละ องค์ประกอบ ประกอบด้วยข้อความภายใต้หัวข้อหลัก ๆ และหัวข้อย่อยที่เกี่ยวเนื่องกับหัวข้อหลัก ข้อคิดเห็นหรือคำอธิบายจะไม่เป็นลักษณะ “ใช่” หรือ “ไม่ใช่” แต่จะสรุปรวมว่าหน่วยงานให้ ความสำคัญหรือปฏิบัติอย่างไรในเรื่องนั้น ๆ ซึ่งจะช่วยให้ได้ข้อสรุปเกี่ยวกับการควบคุมภายในของแต่ ละองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ส่วนตอนท้ายของแต่ละองค์ประกอบการควบคุมภายใน ใช้สำหรับบันทึกผลการประเมินโดยทั่วไป ระบุวิธีการที่ควรปฏิบัติหรือการพิจารณาองค์ประกอบนั้น ๆ และสรุปผลการประเมินการควบคุมภายในโดยรวม พร้อมทั้งแบบเอกสาร/หลักฐานที่เกี่ยวข้อง

### **องค์ประกอบที่ 1 สภาพแวดล้อมของการควบคุม**

สภาพแวดล้อมของการควบคุมเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินงานที่ส่งผลให้มีการนำ การควบคุมภายในมาปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ผู้กำกับดูแลและฝ่ายบริหารจะต้องสร้างบรรยายกาศ ให้ทุกระดับตระหนักรถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การรักษาคุณค่าของความชื่อตระ และมาตรฐานของความประพฤติ องค์ประกอบนี้เกี่ยวข้องกับการกำหนดมาตรฐานของโครงสร้าง ขององค์กร การกำหนดหน้าที่รับผิดชอบ การจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ การมีตัววัดในการประเมินผลและให้แรงจูงใจบุคลากรที่เหมาะสม ทั้งนี้สภาพแวดล้อมการควบคุม ดังกล่าวเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบของการควบคุมภายในอีก ฯ ประกอบด้วย 5 หลักการ ดังนี้

**หลักการที่ 1 องค์กรยึดหลักความชื่อตระและจริยธรรม**

**หลักการที่ 2 คณะกรรมการแสดงความรับผิดชอบในการกำกับดูแล**

**หลักการที่ 3 ผู้บริหารขององค์กรต้องจัดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชาและการ กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการติดตามงานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด**

**หลักการที่ 4 องค์กรต้องแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจัดหา พัฒนา และรักษาความสามารถ ของบุคลากรให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของงาน**

**หลักการที่ 5 องค์กรผลักดันให้ทุกตำแหน่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในตามหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด**

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<b>1.1 ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร</b>			
■ มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้องค์กร รวมทั้งการติดตามผลการตรวจสอบและการประเมินผล ทั้งจากการตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบภายนอก	✓		<p>ผู้บริหารมีทัศนคติที่ดีและให้การสนับสนุนการตรวจสอบและการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา</li> <li>- คณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา</li> </ul>
■ มีทัศนคติที่เหมาะสมสมต่อ การรายงานทางการเงิน งบประมาณ และการดำเนินงาน	✓		<p>มีรายงานการเงินครบถ้วนรายงานทุกเดือน, รายไตรมาส และรายงานผลงานประจำปีโดยมีการตรวจสอบการดำเนินงาน จากหน่วยตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัย</p> <p>หลักฐาน  <a href="http://www.se.up.ac.th/se/budgetspendingplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/budgetspendingplan.aspx</a></p>
■ มีทัศนคติและการปฏิบัติที่ เหมาะสมต่อการกระจายอำนาจ	✓		<p>มีการกระจายบทบาทอำนาจหน้าที่ไปยังผู้ปฏิบัติงานโดย มอบหมายงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ</p> <p>หลักฐาน  <a href="http://www.se.up.ac.th/se/Power.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/Power.aspx</a></p>
■ มีทัศนคติที่เหมาะสมในการ จัดการความเสี่ยงจากการ วิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง อย่างรอบคอบ และการ พิจารณาหรือการลดหรือป้องกัน ความเสี่ยง	✓		<p>แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน และมีการประเมินความเสี่ยง ตรวจติดตาม ปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลการดำเนินงาน</p> <p>หลักฐาน  <a href="http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx</a></p>
■ มีความมุ่งมั่นที่จะใช้ การบริหารแบบมุ่งผลลัพธ์ชี้ ของงาน (Performance – Based Management)	✓		<p>มีแนวทางการบริหารตามพันธกิจของวิทยาลัยการ โดยมุ่งเน้น การบริหารตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาลัยการศึกษา</p> <p>หลักฐาน  <a href="http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx</a></p>
<b>1.2 ความซื่อสัตย์และจริยธรรม</b>			
■ มีข้อกำหนดด้านจริยธรรมและ บทลงโทษเป็นลายลักษณ์อักษร	✓		<p>ให้ความสำคัญด้านการเสริมสร้างจริยธรรม เพย์แพร์ให้ทราบ ทางเก็บใช้ของส่วนงาน พร้อมทั้งให้บุคลากรปฏิบัติตาม ระเบียบมหาวิทยาลัยพะเยา</p>

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
และเรียนให้พนักงานทุกคนลงนามรับทราบเป็นครั้งคราว			ว่าด้วย จรายานบรรณและคุณธรรมของบุคลากร พ.ศ. 2554 โดยในทุกปีงบประมาณ จะดำเนินการจัดโครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบุคลากรวิทยาลัยการศึกษา เพื่อให้บุคลากรวิทยาลัยการศึกษาได้เข้าร่วมโครงการ <b>หลักฐาน</b> <a href="http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=janyabun">http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=janyabun</a>
▪ พนักงานทราบและเข้าใจ ลักษณะของพฤติกรรมที่ยอมรับ และไม่อนุรับและบทลงโทษ ตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม และแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง	✓		ให้ความสำคัญด้านการเสริมสร้างจริยธรรม เพย์แพร์ให้ทราบ ทางเว็บไซต์ของส่วนงาน พร้อมทั้งให้บุคลากรปฏิบัติตาม ระเบียบมหาวิทยาลัยพะเยาฯว่าด้วย จรายานบรรณและ คุณธรรมของบุคลากร พ.ศ. 2554 โดยในทุกปีงบประมาณ จะดำเนินการจัดโครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบุคลากรวิทยาลัยการศึกษา เพื่อให้บุคลากรวิทยาลัย การศึกษาได้รับทราบและเข้าใจ <b>หลักฐาน</b> <a href="http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=janyabun">http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=janyabun</a>
▪ ฝ่ายบริหารส่งเสริมและสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่ มุ่งเน้นความสำคัญของความซื่อสัตย์และจริยธรรม	✓		กำหนดนโยบายในการบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสและเจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล <b>หลักฐาน</b> <a href="http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=jadumnong">http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=jadumnong</a>
▪ ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการตาม ควรแก้กรณีเมื่อไม่มีการปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติ หรือ ระเบียบปฏิบัติ	✓		กรณีพบว่าผู้ได้บังคับบัญชาไม่ปฏิบัติตามระเบียบทรือแนวทางปฏิบัติ ทำให้เกิดความเสียหาย จะดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยาฯว่าด้วย วินัย การรักษาภินัย และการดำเนินการทางวินัย ของพนักงานมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2564 และระเบียบข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยาฯว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2555
▪ ฝ่ายบริหารกำหนดเป้าหมาย การดำเนินงานที่เป็นไปได้ และไม่สร้างความกดดันให้แก่ พนักงานในการปฏิบัติงานให้	✓		ผู้บริหารเปิดโอกาสให้บุคลากรได้ร่วมกันกำหนดเป้าหมาย ในการทำงาน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน รับฟังความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการการทำงานเชิงสร้างสรรค์โดยมุ่งเน้นความสุข

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
บรรลุตามเป้าหมายที่เป็นไป ไม่ได้			ในการทำงานเป็นสำคัญ
▪ ฝ่ายบริหารกำหนดสิ่งจุใจที่ ยุติธรรมและจำเป็นเพื่อให้มั่นใจ ว่าพนักงานจะมีความซื่อสัตย์ และซื่อปฏิบัติตามจริยธรรม	✓		วิทยาลัยการศึกษามีการกำหนดเกณฑ์การพิจารณาความดี ความชอบ โดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน เช่น มีการคัดเลือกบุคลากรสายสนับสนุนดีเด่น ด้านการ ปฏิบัติงาน การคัดเลือกบุคลากรสายวิชาการดีเด่น ด้านการสอน
▪ ฝ่ายบริหารดำเนินการโดย เร่งด่วนเมื่อมีสัญญาณแจ้งว่า อาจมีปัญหาเรื่องความซื่อสัตย์ และจริยธรรมของพนักงาน เกิดขึ้น	✓		มีช่องทางการร้องเรียน และแนวทางปฏิบัติการจัดการ เรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/measure.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/measure.aspx</a>
<b>1.3 ความรู้ ทักษะและความสามารถของบุคลากร</b>			
▪ มีการกำหนดระดับความรู้ทักษะ <sup>1</sup> และความสามารถ	✓		มีแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนและสายวิชาการ ให้ดำเนิน ดำเนินการตามวิชาการที่สูงขึ้น ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2555 หลักฐาน หลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของวิทยาลัยการศึกษา มหาวิทยาลัยพะเยา <a href="http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx</a>
▪ มีการจัดทำเอกสารคำบรรยาย คุณลักษณะงานของแต่ละ ตำแหน่งและเป็นปัจจุบัน	✓		มีคำอธิบาย มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ให้เป็นลายลักษณ์ อักษร หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx</a>
▪ มีการระบุและแจ้งให้พนักงาน ทราบเกี่ยวกับความรู้ทักษะ และ ความสามารถที่ต้องการสำหรับ การปฏิบัติงาน	✓		มีการเผยแพร่ มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ในเว็บไซต์ เพื่อแจ้ง <sup>2</sup> ให้บุคลากรวิทยาลัยการศึกษาได้ทราบอย่างทั่วถึง หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx</a>
▪ มีแผนการฝึกอบรมตามความ ต้องการของพนักงานทั้งหมด อย่างเหมาะสม	✓		มีการสำรวจข้อมูลความต้องการ การฝึกอบรม ของบุคลากร วิทยาลัยการศึกษา เพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร หลักฐาน แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลวิทยาลัย การศึกษา ปี 2563-2567 <a href="http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx</a>

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณาจากการประเมินปัจจัย ที่มีผลต่อความสำเร็จของงาน และมีการระบุอย่างชัดเจนใน ส่วนพนักงานมีผลการ ปฏิบัติงานดีและส่วนที่ต้องมีการ ปรับปรุง</li> </ul>	✓		<p>วิทยาลัยการศึกษามีการกำหนดเกณฑ์การพิจารณาความดี ความชอบ โดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน</p>
<b>1.4 โครงสร้างองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดโครงสร้างและสายงาน การบังคับบัญชาที่ชัดเจนและ เห็นภาพสมบูรณ์ตามมาตรฐาน และลักษณะ การดำเนินงาน</li> </ul>	✓		<p>โครงสร้างองค์กรมีการแบ่งแยกหน้าที่ชัดเจนตามงานการกิจ หลักรของวิทยาลัยการศึกษา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานบริหารทั่วไป</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางการศึกษา</li> <li>- งานแผนงาน</li> </ul> <p>หลักฐาน</p> <p><a href="http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=Structure1">http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=Structure1</a></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการประเมินผลโครงสร้างเป็น ครั้งคราวและปรับเปลี่ยน ที่จำเป็นให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่มีการ เปลี่ยนแปลง</li> </ul>	✓		<p>มีการประเมินการปฏิบัติงานตามโครงสร้าง พัฒนามาตรการ ประเมิน เข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา เพื่อพิจารณา</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการแสดงแผนภูมิการจัด องค์กรที่ถูกต้องและทันสมัยให้ พนักงานทุกคนทราบ</li> </ul>	✓		<p>มีการเผยแพร่โครงสร้างองค์กรวิทยาลัยการศึกษา ทางเว็บไซต์ และบอร์ดทะเบียนประวัติอย่างชัดเจน ให้บุคลากรและบุคคลภายนอกทราบอย่างทั่วถึง</p> <p>หลักฐาน</p> <p><a href="http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=Structure2">http://www.se.up.ac.th/se/ContentRead.aspx?C=Structure2</a></p>
<b>1.5 การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการมอบหมายอำนาจและ หน้าที่ความรับผิดชอบให้กับ บุคคลที่เหมาะสมและเป็นไป</li> </ul>	✓		<p>มีคำสั่งแต่งตั้งคณบดี รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี หัวหน้าสำนักงาน และหัวหน้างาน โดยมหาวิทยาลัย</p> <p>หลักฐาน</p>

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
อย่างถูกต้องและมีการแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบ			<a href="http://www.se.up.ac.th/se/Power.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/Power.aspx</a>
▪ ผู้บริหารมีวิธีการที่มีประสิทธิภาพในการติดตามผลการดำเนินงานที่มอบหมาย	✓		มีการติดตามผลการดำเนินของฝ่ายงาน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา
<b>1.6 นโยบายบริษัทการด้านบุคลากร</b>			
▪ มีการกำหนดมาตรฐานหรือข้อกำหนดในการว่าจ้างบุคลากรที่เหมาะสม โดยเน้นถึงการศึกษาประสบการณ์ ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม	✓		ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล วิทยาลัยการศึกษา หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx</a>
▪ มีการจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่และจัดศึกอบรมพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง	✓		บุคลากรบรรจุใหม่ได้เข้าร่วมโครงการปฐมนิเทศบุคลากร จากมหาวิทยาลัย เพื่อให้บุคลากรบรรจุใหม่ได้รู้จักและเรียนรู้บริบทนโยบายและทิศทางการบริหาร สวัสดิการ โอกาส ความก้าวหน้าในตำแหน่ง กฎ ระเบียบต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
▪ การเลื่อนตำแหน่งและอัตราเงินเดือนและการโยกย้ายขึ้นอยู่กับการประเมินผลการปฏิบัติงาน	✓		วิทยาลัยการศึกษามีการกำหนดเกณฑ์การพิจารณาการเลื่อนตำแหน่งและอัตราเงินเดือนและการโยกย้ายโดยคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน
▪ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้พิจารณารวมถึงความซื่อสัตย์และจริยธรรม	✓		พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานประจำปี
▪ มีการลงโทษทางวินัยและแก้ไขปัญหา เมื่อมีการไม่ปฏิบัติตามนโยบายหรือข้อกำหนดด้านจริยธรรม	✓		มีการดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วยวินัย การรักษาวินัย และการดำเนินการทางวินัย ของพนักงานมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2564 และระเบียบข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2555
<b>1.7 กลไกการติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน</b>			
▪ มีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ และมีการกำกับดูแล การปฏิบัติงาน	✓		มีคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา และคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา ทำหน้าที่ ตรวจสอบ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
ภาษาในองค์กรให้เป็นไปตาม ระบบการควบคุมภาษาในที่ กำหนดอย่างต่อเนื่องและ สม่ำเสมอ			
▪ มีผู้ตรวจสอบภาษาในและมีการ รายงานผลการตรวจสอบ ภาษาในต่อหัวหน้าส่วนราชการ	✓		มีคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา และ คณะกรรมการควบคุมภาษาในและบริหารจัดการความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา ทำหน้าที่ ตรวจสอบ และกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานภาษาในองค์กร
<p><b>สรุปผลการประเมินการควบคุมภาษาใน</b></p> <p>มีคณะกรรมการประจำวิทยาลัยการศึกษา ชึ่งประกอบด้วย คณบดี รองคณบดี ประธานหลักสูตร หัวหน้า สำนักงาน และบุคลากรประจำที่ได้รับการคัดเลือกตามข้อบังคับร่วมกัน เพื่อติดตาม ประเมินผล เสนอข้อคิดเห็น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภาษาในองค์กร</p> <p>ชื่อผู้ประเมิน .....           (...รองศาสตราจารย์ ดร.รักษิต สุทธิพงษ์....)          ตำแหน่ง .....คณบดีวิทยาลัยการศึกษา.....          วันที่ .....23...../.....กันยายน...../.....2565.....</p>			

## องค์ประกอบที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ต้องดำเนินการปฏิสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ในกระบวนการ และประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกองค์กร ที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กรเพื่อหาวิธีจัดการตอบสนองความเสี่ยงที่เหมาะสมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ประกอบด้วย 4 หลักการ ดังนี้

หลักการที่ 6 การระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและเหมาะสม

หลักการที่ 7 ระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ขององค์กรและวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อพิจารณาหาวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

หลักการที่ 8 การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ขององค์กร

หลักการที่ 9 ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<b>2.1 วัตถุประสงค์ระดับหน่วยรับตรวจ</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>■ มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างชัดเจนและวัดผลได้</li></ul>	✓		<p>มีคำสั่งวิทยาลัยการศึกษา เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา โดยมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง พิจารณาเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่อ้างอิงจากมหาวิทยาลัย และซึ่งการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและเข้าใจตรงกัน</p> <p>หลักฐาน</p> <p><a href="http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx</a></p>
<ul style="list-style-type: none"><li>■ มีการเผยแพร่และซึ่งแจ้งให้บุคลากร ทุกระดับทราบและเข้าใจตรงกัน</li></ul>	✓		<p>แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปี พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน</p> <p>หลักฐาน</p> <p><a href="http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx</a></p>

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<b>2.2 วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม</b>			
■ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน ในระดับกิจกรรมและวัตถุประสงค์นี้สอดคล้อง และสนับสนุนวัตถุประสงค์ระดับหน่วยงาน	✓		แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภัยในประจำปี พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภัยใน รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน  หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx</a>
■ วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมชัดเจนปฏิบัติได้ และวัดผลได้	✓		ดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยมี เกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่อ้างอิงจาก มหาวิทยาลัย
■ บุคลากรทุกคนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการ กำหนดและให้การยอมรับ	✓		คณะกรรมการควบคุมภัยในและบริหาร จัดการความเสี่ยง ซึ่งการดำเนินงานให้ ผู้เกี่ยวข้องทราบและมอบหมายให้แต่ละฝ่าย งานจัดทำแผนความเสี่ยง และนำมามีการณา ร่วมกันโดยผ่านคณะกรรมการควบคุมภัยใน และบริหารจัดการความเสี่ยง
<b>2.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง</b>			
■ ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุและ ประเมินความเสี่ยง	✓		มีคณะกรรมการควบคุมภัยในและบริหาร ความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา โดยมีหน้าที่ กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายการ ดำเนินงานจัดการความเสี่ยง พิจารณาเกณฑ์ การบริหารความเสี่ยง, ประเภทความเสี่ยง, สาเหตุ/ปัจจัยเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, กำหนดการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน, ประเมิน ระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยวัดจาก ระดับโอกาสที่เกิด x ผลกระทบ, กำหนดวิธีการ และมาตรการจัดการความเสี่ยง  และกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI)
<b>2.4 การวิเคราะห์ความเสี่ยง</b>			
■ มีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาระดับ ความสำคัญของความเสี่ยง	✓		มีคณะกรรมการควบคุมภัยในและบริหาร ความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา โดยมีหน้าที่

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการวิเคราะห์และประเมินระดับความสำคัญ หรือผลกระทบของความเสี่ยงและความที่จะเกิดหรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</li> </ul>	✓		<p>กำหนดค่าวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง พิจารณาเกณฑ์การบริหาร ความเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, สาเหตุ/ปัจจัยเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, กำหนดการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน, ประเมินระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยวัดจากระดับโอกาสที่เกิด x ผลกระทบ, กำหนดวิธีการและมาตรการจัดการความเสี่ยง และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)</p>
<b>2.5 การกำหนดวิธีการควบคุมเพื่อบังกันความเสี่ยง</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดวิธีการควบคุมเพื่อบังกันหรือลดความเสี่ยง</li> </ul>	✓		<p>มีคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยการศึกษา โดยมีหน้าที่กำหนดค่าวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง พิจารณาเกณฑ์การบริหาร ความเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, สาเหตุ/ปัจจัยเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, กำหนดการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน, ประเมินระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยวัดจากระดับโอกาสที่เกิด x ผลกระทบ, กำหนดวิธีการและมาตรการจัดการความเสี่ยง และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) โดยมีหน้าที่กำหนดวิธีการควบคุมเพื่อบังกันหรือลดความเสี่ยง</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการแจ้งให้บุคลากรทุกคนทราบเกี่ยวกับวิธีการควบคุมเพื่อบังกันหรือลดความเสี่ยง</li> </ul>	✓		<p>กำหนดค่าวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง พิจารณาเกณฑ์การบริหาร ความเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, สาเหตุ/ปัจจัยเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, กำหนดการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน, ประเมินระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยวัดจากระดับโอกาสที่เกิด x ผลกระทบ, กำหนดวิธีการและมาตรการจัดการความเสี่ยง และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) พร้อมทั้งแจ้งให้บุคลากรทุกคนทราบเกี่ยวกับวิธีการควบคุมเพื่อบังกันหรือลดความเสี่ยง ในกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การปฏิบัติงาน (KM)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการติดตามผลการปฏิบัติตามวิธีการควบคุมที่กำหนดเพื่อบังกันหรือลดความเสี่ยง</li> </ul>	✓		<p>รายงานผลการดำเนินงานตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx</a></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดวิธีการควบคุมเพื่อบังกันหรือลดความเสี่ยง</li> </ul>	✓		

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<b>สรุปผลการประเมินการควบคุมภัยใน</b>			
วิทยาลัยการศึกษาดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภัยในและบริหารความเสี่ยง วิทยาลัย			
การศึกษา โดยมีหน้าที่กำหนดดูแลประสานและเป้าหมายการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง พิจารณาแกนร์			
การบริหารความเสี่ยง, ประเภทความเสี่ยง, สาเหตุ/ปัจจัยเสี่ยง, ผลกระทบของความเสี่ยง, กำหนดการ			
ควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน, ประเมินระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยวัดจากระดับโอกาสที่เกิด x ผลกระทบ			
, กำหนดวิธีการและมาตรการจัดการความเสี่ยง และกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) พร้อมรายงานผลการ			
ดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภัยใน รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน เพื่อบังกันและ			
ลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น			

ชื่อผู้ประเมิน ..... 

(....รองศาสตราจารย์ ดร.รักษิต สุทธิพงษ์....)

ตำแหน่ง .....คณบดีวิทยาลัยการศึกษา.....

วันที่ .....23...../.....กันยายน...../.....2565.....

### ยงค์ประกอบที่ 3 กิจกรรมควบคุม

กิจกรรมการควบคุมเป็นการปฏิบัติที่กำหนดตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานในการลดหรือควบคุมความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารว่ามีการปฏิบัติตามวิธีการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด กิจกรรมการควบคุมควรได้รับการนำไปปฏิบัติทั่วทุกระดับขององค์กรในกระบวนการปรับตัว ขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

หลักการที่ 10 ระบุและพัฒนา กิจกรรมการควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

หลักการที่ 11 องค์กรเลือกและพัฒนา กิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

หลักการที่ 12 การกำหนดนโยบายและวิธีการควบคุม ต้องกำหนดเป็นนโยบายและวิธีการควบคุม ประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
▪ กิจกรรมการควบคุมได้กำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์และผลการประเมินความเสี่ยง	✓		มีโครงการ/กิจกรรม ที่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ เพื่อกำหนด ป้องกัน และจัดการความเสี่ยง ที่จะเกิดขึ้น ในการปฏิบัติงานของวิทยาลัย การศึกษาพร้อมทั้งประชุมชี้แจงให้บุคลากรทราบถึงวัตถุประสงค์ของ การควบคุมภายใต้และการบริหารความเสี่ยง หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/ALLNews.aspx?StrategicID=8">http://www.se.up.ac.th/se/ALLNews.aspx?StrategicID=8</a>
▪ บุคลากรทุกคนทราบและเข้าใจวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุม	✓		
▪ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับให้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร	✓		วิทยาลัยการศึกษา ปฏิบัติตาม คำสั่งมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มอบอำนาจให้หัวหน้าส่วนงาน ปฏิบัติการแทนอธิการบดี ที่มีการมอบหมายให้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
			หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/Power.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/Power.aspx</a>
■ มีมาตรการป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สินอย่างรัดกุมและเพียงพอ	✓		วิทยาลัยการศึกษา ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
■ มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่สำคัญหรืองานที่เสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ เช่น การอนุมัติ การบันทึกบัญชี และการดูแลรักษาทรัพย์สิน	✓		วิทยาลัยการศึกษา มีขั้นตอนการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณ พัสดุครุภัณฑ์ ที่สามารถตรวจสอบได้โดยปฏิบัติตามคำสั่งมหาวิทยาลัยพะเยา เรื่อง มอบอำนาจให้หัวหน้าส่วนงานปฏิบัติการแทนอธิการบดี และปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/personpolicy.aspx</a>
■ มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและบញแจ้งให้ทราบผู้ฝ่าฝืน ในเรื่องการมีผลประযุชน์ทับซ้อนโดยอาศัยอำนาจหน้าที่	✓		ปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วย วินัย การรักษาวินัยและการดำเนินการทางวินัยของพนักงานมหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2564 และระเบียบข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2555
■ มีมาตรการติดตามและตรวจสอบให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการรัฐมนตรี	✓		มีหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกเข้ามาตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานของวิทยาลัยการศึกษา ปีละ 1 ครั้ง

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<p><b>สรุปผลการประเมินการควบคุมภัยใน</b>            มีมาตรการติดตามและตรวจสอบ โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยง โดยมีการประเมินโครงการ/กิจกรรม จากบุคลากรทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงแก้ไข ให้เป็นไป         </p> <p style="text-align: center;">             ชื่อผู้ประเมิน .....            (...รองศาสตราจารย์ ดร.รักนิต สุทธิพงษ์....)            ตำแหน่ง .....คณบดีวิทยาลัยการศึกษา.....            วันที่ .....23...../.....กันยายน...../.....2565.....  </p>			

## องค์ประกอบที่ 4 สารสนเทศและการสื่อสาร

สารสนเทศเป็นข้อมูลที่จำเป็นในการสื่อสารที่เกี่ยวกับการดำเนินการควบคุมภายใน เพื่อสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร องค์กรต้องมีสารสนเทศที่มีคุณภาพจากแหล่งข้อมูล ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสื่อสารภายในจะช่วยให้สร้างความเข้าใจอย่างชัดเจนของบุคลากร ในองค์กรมีความเข้าใจถึงความรับผิดชอบและความสำคัญในการควบคุมภายใน ส่วนการสื่อสารภายนอก จะเป็นช่องทางให้บุคลากรภายนอกได้รับสารสนเทศจากภายนอก และเป็นช่องทางในการสื่อสารสารสนเทศจากภายนอกไปยังบุคลากรภายนอกที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขและความคาดหวัง ประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

หลักการที่ 13 องค์กรจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

หลักการที่ 14 องค์กรมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงวัตถุประสงค์ และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตาม การควบคุมภายในที่กำหนด

หลักการที่ 15 องค์กรมีการสื่อสารกับบุคลากรภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
▪ มีระบบสารสนเทศและสายการรายงานสำหรับการบริหาร และตัดสินใจของฝ่ายบริหาร	✓		มีระบบสารสนเทศที่ใช้ในหน่วยงาน สำหรับการบริหารและตัดสินใจของผู้บริหาร ได้แก่ 1. ระบบ UP DMS เกี่ยวกับการจัดการเอกสารภายในและภายนอก 2. ระบบ E BUDGET เกี่ยวกับการจัดการแผนและงบประมาณ 3. ระบบ REG เกี่ยวกับการบริการการศึกษา
▪ มีการจัดทำและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีให้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	✓		ดำเนินการตามระบบของมหาวิทยาลัย โดยใช้ 1. ระบบบริหารและจัดการงบประมาณ (Microsoft Dynamics AX 2009)

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
			<p>2. ระบบบริหารจัดการแผนและงบประมาณ (E BUDGET) พร้อมทั้งรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน ผ่านทางเว็บไซต์หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/budgets pendingplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/budgets pendingplan.aspx</a></p>
■ มีการจัดเก็บข้อมูล/เอกสารประกอบการจ่ายเงินและการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นหมวดหมู่	✓		<p>มีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานการเงินและงบประมาณ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การลงบัญชีในระบบ AX</li> <li>2. ระบบบันทึกการยืมเงิน, ตัดยอดงบประมาณ</li> <li>3. ใบสำคัญทางการเงิน (งบเดือน) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใบขอเบิกเงิน</li> <li>- บันทึกข้อความขออนุมัติยืมเงิน</li> <li>- เอกสารรายละเอียดเกี่ยวกับหลักฐานขอเบิก</li> </ul> </li> <li>4. ระบบบริหารจัดการแผนและงบประมาณ (E BUDGET)</li> </ol>
■ มีการรายงานข้อมูลที่จำเป็นทั้งจากภายในและภายนอกให้ผู้บริหารทุกระดับ	✓		<p>ทุกฝ่ายงานจัดทำและรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานที่สามารถเผยแพร่ได้โดยผ่านทางระบบสารสนเทศ website เช่น ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)</p>
■ มีระบบการติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอกอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันก้าว	✓		<p>มีระบบการติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอก ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เบอร์โทรศัพท์ติดต่อภายใน และภายนอก</li> <li>2. <a href="http://www.se.up.ac.th/se/">http://www.se.up.ac.th/se/</a></li> </ol>

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
			<p>3. Facebook วิทยาลัยการศึกษา มหาวิทยาลัยพะเยา</p> <p>4. สายตรงคณบดี <a href="http://www.se.up.ac.th/se/dean.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/dean.aspx</a></p> <p>5. ช่องทางร้องเรียนการทุจริต <a href="http://www.se.up.ac.th/se/ComplaintForm.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/ComplaintForm.aspx</a></p> <p>6. line (ภายใน)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ มีการสื่อสารอย่างชัดเจนให้พนักงานทุกคนทราบและเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการควบคุมภัยใน ปัญหาและ จุดอ่อนของการควบคุมภัยในที่เกิดขึ้น และแนวทาง การแก้ไข</li> </ul>	✓		<p>มีการเผยแพร่ข้อมูล แผน รายงาน ความเสี่ยงและความคุ้มภัยใน ผ่านทางระบบสารสนเทศ (website) <b>หลักฐาน</b></p> <p><a href="http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/annualriskplan.aspx</a></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ มีกลไกหรือช่องทางให้พนักงานสามารถเสนอข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร</li> </ul>	✓		<p>มีช่องทางการติดต่อเสนอข้อคิดเห็น ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เบอร์โทรศัพท์ติดต่อภายนอก</li> <li>2. <a href="http://www.se.up.ac.th/se/">http://www.se.up.ac.th/se/</a></li> <li>3. Facebook วิทยาลัยการศึกษา มหาวิทยาลัยพะเยา</li> <li>4. สายตรงคณบดี <a href="http://www.se.up.ac.th/se/dean.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/dean.aspx</a></li> <li>5. ช่องทางร้องเรียนการทุจริต <a href="http://www.se.up.ac.th/se/ComplaintForm.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/ComplaintForm.aspx</a></li> <li>6. line (ภายใน)</li> <li>7. คณะกรรมการประจำวิทยาลัย การศึกษา</li> </ol>

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ มีการรับฟังและพิจารณาข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอก อาทิ นิสิต ชุมชน และประชาชน</li> </ul>	✓		<p>เปิดโอกาสให้นิสิต เจ้าหน้าที่ รวมทั้งประชาชนที่มารับบริการ โดยผ่านช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน การทุจริตและประพฤติมิชอบ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เบอร์โทรศัพท์ติดต่อภายใน และภายนอก</li> <li>2. <a href="http://www.se.up.ac.th/se/">http://www.se.up.ac.th/se/</a></li> <li>3. Facebook วิทยาลัยการศึกษา มหาวิทยาลัยพะเยา</li> <li>4. สายตรงคณบดี <a href="http://www.se.up.ac.th/se/dean.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/dean.aspx</a></li> <li>5. ช่องทางร้องเรียนการทุจริต <a href="http://www.se.up.ac.th/se/ComplaintForm.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/ComplaintForm.aspx</a></li> <li>6. line (ภายใน)</li> </ol>

#### สรุปผลการประเมินการควบคุมภัยใน

วิทยาลัยการศึกษา มีระบบสารสนเทศที่นำมาใช้การบริหารงาน ที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ผู้บริหารตัดสินใจได้อย่างถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และอีกทั้งยังมีช่องทางในการติดต่อสื่อสารผ่านระบบสารสนเทศ ให้กับบุคลากรภายนอกและบุคคลภายนอก ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกและทั่วถึง

ชื่อผู้ประเมิน ..... 

(....รองศาสตราจารย์ ดร.รักษิต สุทธิพงษ์....)

ตำแหน่ง .....คณบดีวิทยาลัยการศึกษา.....

วันที่ .....23...../.....กันยายน...../.....2565.....

## องค์ประกอบที่ 5 กิจกรรมการติดตามผล

กิจกรรมการติดตามผลเป็นการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติงาน การประเมินผลเป็นรายครั้ง หรือเป็นการประเมินผลทั้งสองวิธีร่วมกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการในแต่ละ องค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ กรณีที่ผลการประเมินการควบคุมภายใน จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ให้รายงานต่อฝ่ายบริหาร และผู้กำกับดูแลอย่างทันเวลา ประกอบด้วย 2 หลักการ ดังนี้

หลักการที่ 16 การดำเนินการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติงานและหรือการประเมินผล เป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุม ภายในและทำหน้าที่ได้จริง

หลักการที่ 17 ประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายใน อย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและกำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขอย่างเหมาะสม

ชุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
▪ มีการเปรียบเทียบแผนและผลการดำเนินงานและรายงานให้ ผู้กำกับดูแลทราบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างต่อเนื่องและ สม่ำเสมอ	✓		มีการเผยแพร่แผนการปฏิบัติการ และรายงานผลการดำเนินงาน ตามโครงการ ให้ผู้บังคับบัญชา ทราบอย่างต่อเนื่อง หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx</a>
▪ กรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนมีการดำเนินการ แก้ไขอย่างทันกาล	✓		ในกรณีที่ดำเนินการแล้วแต่ไม่บรรลุตามแผนปฏิบัติการที่ กำหนด ให้นำเข้าที่ประชุม คณะกรรมการประจำวิทยาลัย การศึกษา เพื่อพิจารณาหา แนวทางปรับปรุงแก้ไข
▪ มีการกำหนดให้มีการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	✓		มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบ รายงานผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการในโครงการ รอบ 6 เดือน และ รอบ 12 เดือน ให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
			หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx</a>
▪ มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดให้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	✓		จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในโครงการ โครงการ รอบ 6 เดือน และ รอบ 12 เดือน ให้ผู้บังคับบัญชาทราบ หลักฐาน <a href="http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx">http://www.se.up.ac.th/se/policiesandplans.aspx</a>
▪ มีการประเมินผลความพึงพอใจและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้ง	✓		เนื่องจากมหาวิทยาลัยพะเยาได้ยกเลิกการประเมินความพึงพอใจและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน
▪ มีการรายงานผลการประเมินและรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในโดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ	✓		มีการตรวจสอบการดำเนินงานจากหน่วยพัสดุกลาง และหน่วยตรวจสอบภายใน วิทยาลัย การศึกษานำ ข้อเสนอแนะ ข้อมูลพร่อง ตามที่ตรวจสอบจากการประเมินผลการตรวจสอบมาปรับปรุงแก้ไข ให้การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
▪ มีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่พนักงานประเมินผลและการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน	✓		ในการนี้ที่มีการทุจริตหรือสองสัยว่า มีการทุจริต วิทยาลัยการศึกษาดำเนินการตามข้อบังคับ มหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วย วินัย การรักษาวินัย และการดำเนินการทางวินัย ของพนักงาน มหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2564
▪ มีการกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันที ในกรณีที่มีการทุจริตหรือสองสัยว่ามีการทุจริตมีการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งเมื่อมีผลการบทต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ	✓		

จุดที่ควรประเมิน	มี/ ใช่	ไม่มี/ ไม่ใช่	คำอธิบาย/ หลักฐานที่เกี่ยวข้อง/URL
			และระเบียบข้อบังคับ มหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2555

**สรุปผลการประเมินการควบคุมภายใน**  
 วิทยาลัยการศึกษา ได้รับการตรวจสอบและประเมินจากหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้วิทยาลัยการศึกษา ได้นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและแก้ไขข้อบกพร่องในการบริหารงาน เพื่อให้เป็นไปตามภารกิจของหน่วยงาน และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน

ชื่อผู้ประเมิน .....  
  
 (...รองศาสตราจารย์ ดร.รักษิต สุทธิพงษ์....)  
 ตำแหน่ง .....คณบดีวิทยาลัยการศึกษา.....  
 วันที่ .....23...../.....กันยายน...../.....2565.....